



**11 EYLÜL – 30 EYLÜL 2025  
DÖNEMİNE İLİŞKİN  
ARA DÖNEM  
FAALİYET RAPORU**

## I. Genel Bilgiler

### 1. Şirket Profili

Marmara Holding A.Ş., Polisan Holding A.Ş.'nin stratejik yeniden yapılanma süreci kapsamında, ortaklara pay devri modeliyle gerçekleştirilen kısmi bölünme işlemi sonucunda 10.09.2025 itibarıyla kurulmuştur. Bu kısmi bölünme süreci kapsamında, Polisan Holding A.Ş.'nin Rohm and Haas Kimyasal Ürünler Üretim Dağıtım ve Ticaret A.Ş. ile Polisan Kansai Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de sahip olduğu iştirak payları Marmara Holding A.Ş.'ye devredilmiştir. Şirket, boya sektöründeki faaliyetlerini tek çatı altında toplayarak finansman ve yönetim süreçlerinde etkinliği hedeflemektedir. Marmara Holding, 16.09.2025 tarihinden itibaren MARMR koduyla Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.

### 2. Raporun ilgili olduğu hesap dönemi, Şirketin ticaret unvanı, ticaret sicili numarası, merkez ve varsa şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile varsa internet sitesinin adresi

|                                                   |                                                                      |
|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| Raporun İlgili olduğu Hesap Dönemi                | 11.09.2025 – 30.09.2025                                              |
| Şirketin Ticaret Unvanı                           | Marmara Holding A.Ş.                                                 |
| Bağlı Olduğu Ticaret Sicili Memurluğu ve Numarası | Gebze Ticaret Odası - 5769 / İstanbul Ticaret Odası - 46220          |
| Ticaret Sicil Tescil Tarihi                       | 10.09.2025                                                           |
| Mersis No                                         | 0612181866900001                                                     |
| Merkez Adresi                                     | DİLOVASIOSB MAH. LIMAN CAD. NO: 7/1 İÇ KAPI NO: - DİLOVASI / KOCAELİ |
| Telefon / Faks                                    | 0 262 754 8000 / 0 262 754 8056                                      |
| İnternet adresi                                   | www.marmaraholding.net                                               |

### 3. Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler

Kayıtlı Sermaye Tavanı: 5.000.000.000 TL

Ödenmiş Sermaye: 3.016.276.170 TL

Polisan Holding A.Ş.'nin Rohm and Haas Kimyasal Ürünler Üretim Dağıtım ve Ticaret A.Ş. ve Polisan Kansai Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'deki iştirak paylarının, ortaklara pay devri modeliyle yeni kurulacak Marmara Holding A.Ş. tarafından devralınması yoluyla gerçekleştirilecek kısmi bölünme işlemine ilişkin 29.08.2025 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul toplantısında alınan kararlar çerçevesinde, Marmara Holding AŞ'nin kuruluşu 10.09.2025 tarihinde tescil edilmiş ve 10.09.2025 tarihli ve 11412 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

30 Eylül 2025 tarihi ve 10 Eylül 2025 kuruluş tarihi itibarıyla Şirket'in sermayesinde doğrudan %5 veya daha fazla paya veya oy hakkına sahip gerçek ve tüzel kişiler aşağıdaki gibidir:

| Ortağın Adı-Soyadı      | 30.Eyl.25                 |                      | 10.Eyl.2025               |                      |
|-------------------------|---------------------------|----------------------|---------------------------|----------------------|
|                         | Sermayedeki Payı (TL) (*) | Sermayedeki Payı (%) | Sermayedeki Payı (TL) (*) | Sermayedeki Payı (%) |
| MEHMET EMİN BİTLİS      | 685.389.467,84            | 22,72                | 685.389.467,84            | 22,72                |
| AHMET ERTUĞRUL BİTLİS   | 685.390.453,84            | 22,72                | 685.390.453,84            | 22,72                |
| AYŞE MELİKE BİTLİS BUSH | 275.647.353,99            | 9,14                 | 275.647.353,99            | 9,14                 |
| FATMA NİLGÜN KASRAT     | 253.584.994,12            | 8,41                 | 253.584.994,12            | 8,41                 |
| AHMET FAİK BİTLİS       | 236.087.808,95            | 7,83                 | 236.087.808,95            | 7,83                 |
| DİĞER                   | 880.176.091,26            | 29,18                | 880.176.091,26            | 29,18                |
| TOPLAM                  | 3.016.276.170             | 100                  | 3.016.276.170             | 100                  |

(\*) Tablodaki tutarlar yuvarlanarak gösterildiğinden, alt kalemler ile toplamlar arasında yuvarlama farkları olabilmektedir.

Şirketin kuruluşundan 30 Eylül 2025 tarihine kadar olan dönemde, şirketin sermaye ve ortaklık yapısında bir değişiklik olmamıştır.

#### 4. Varsa imtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

İmtiyaz bulunmamaktadır.

#### 5. Yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler

##### Yönetim Kurulu

Şirket'in ilk yönetim kurulu'na bir yıl süre ile görev yapmak üzere aşağıdaki yer verilen Yönetim Kurulu Üyeleri seçilmiştir:

| Adı Soyadı                                                                                                        | Görevi               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Emin Bitlis Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi'nin adına gerçek kişi temsilcisi olarak: <b>Tayfun Bayazıt</b>   | Yönetim Kurulu Üyesi |
| Ertuğrul Bitlis Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi'nin adına gerçek kişi temsilcisi olarak: <b>Esra Yazıcı</b>  | Yönetim Kurulu Üyesi |
| AFB Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi'nin adına gerçek kişi temsilcisi olarak: <b>Ali Tuğrul Alpacar</b>       | Yönetim Kurulu Üyesi |
| FNK Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi'nin adına gerçek kişi temsilcisi olarak: <b>Bilal Cantekin Dinçerler</b> | Yönetim Kurulu Üyesi |
| <b>Onur Kipri</b>                                                                                                 | Yönetim Kurulu Üyesi |
| <b>Hamit Sedat Eratalar</b>                                                                                       | Yönetim Kurulu Üyesi |

##### Yönetim Kurulu Komiteleri

Polisan Holding AŞ'nin kısmi bölünmesi suretiyle 10.09.2025 tarihinde kurulan ve payları borsada işlem görmekte olan Şirketimiz ilk yönetim kurulu üyeleri olarak tescil edilen sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde aranan nitelikleri haiz ve bu çerçevede bağımsızlık beyanlarını ve görev kabul beyanlarını sunmuş bulunan Hamit Sedat Eratalar ve Onur Kipri'nin sermaye piyasası mevzuatı ve esas sözleşme

hükümleri çerçevesinde bağımsız üye olarak görev yapmakta oldukları dikkate alınarak; Yönetim Kurulu, 15.10.2025 tarihinde,

- Denetimden Sorumlu Komite için Hamit Sedat Eratalar'ın Başkan, Onur Kipri'nin üye olarak;
- Kurumsal Yönetim Komitesi için Onur Kipri'nin Başkan, Ali Tuğrul Alpacar ve Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Eser Taşcı'nın üye olarak; ve
- Riskin Erken Saptanması Komitesi için Onur Kipri'nin Başkan, Esra Yazıcı'nın üye olarak atanmasına karar vermiştir.

|        | Denetimden Sorumlu Komite | Kurumsal Yönetim Komitesi* | Riskin Erken Saptanması Komitesi |
|--------|---------------------------|----------------------------|----------------------------------|
| Başkan | Hamit Sedat Eratalar      | Onur Kipri                 | Onur Kipri                       |
| Üye    | Onur Kipri                | Ali Tuğrul Alpacar         | Esra Yazıcı                      |
| Üye    |                           | Eser Taşcı                 |                                  |

Yönetim Kurulu, 15.10.2025 tarihinde; Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmasına ve "Denetim Komitesi Çalışma Esasları", "Riskin Erken Saptanması Komitesi Çalışma Esasları" ve "Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Esasları"nın kabul edilmesine; yönetim kurulu yapısı dikkate alınarak Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi ve Sürdürülebilirlik Politika ve Prosedürleri ile ilgili yetki, görev ve sorumluluğun da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bırakılmasına karar vermiştir.

Komitelerin Çalışma esasları KAP'ta yayınlanmaktadır.

#### Üst Düzey Yöneticiler

Yıl içerisinde görevden ayrılan ve halen görev başında bulunan üst düzey yöneticiler ile ilgili bilgiler aşağıdadır:

| ADI SOYADI  | GÖREVİ                             |
|-------------|------------------------------------|
| Varol Ürel* | Finans ve İdari İşler Koordinatörü |

\* Yönetim Kurulu, 15.10.2025 tarihinde, Varol Ürel'in, 1 Kasım 2025 tarihinden geçerli olmak üzere, Finans ve İdari İşler Koordinatörü olarak atanmasına karar vermiştir.

#### Personel Sayısı, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirket'in ve iş ortaklığının 30 Eylül 2025 tarihinde sona eren dönemde ortalama personel sayısı 499'dur. Ortalama sayıların hesaplanmasında Polisan Kansai Boya'nın ve Rohm and Haas'ın çalışan sayısı Grup'un hissesi oranında ağırlıklandırılmamış, tam sayı olarak alınmıştır.

## 6. Dönem İçerisinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Marmara Holding AŞ'nin kuruluşu 10.09.2025 tarihinde tescil edilmiş ve 10.09.2025 tarihli ve 11412 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

## II. Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar

11 Eylül - 30 Eylül 2025 tarihleri arası üst yönetime ödenen ücret ve benzeri menfaat bulunmamaktadır.

## III. Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları

Şirketin araştırma ve geliştirme çalışması bulunmamaktadır.

## IV. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

### 1. Kuruluş tarihi olan 11 Eylül – 30 Eylül 2025 tarihleri arasındaki önemli gelişmeler

**Polisan Holding'in Kısmi Bölünmesi ardından Marmara Holding A.Ş.'nin kuruluşu ve halk arz edilmeksizin ihracı**

Polisan Holding A.Ş.'nin, Rohm and Haas Kimyasal Ürünler Üretim Dağıtım ve Ticaret Anonim Şirketi'nin (Rohm & Haas) sermayesinde sahip olduğu toplam sermayenin %40'ına tekabül eden 13.957.200 TL nominal bedelli 13.957.200 adet iştirak payının ve Polisan Kansai Boya ve Sanayi Tic. A.Ş.'de (Kansai Boya) sahip olduğu toplam sermayenin %50'sine tekabül eden 62.501.572 TL nominal bedelli 62.501.572 adet iştirak payının, ortaklara pay devri modeliyle kısmi bölünme yoluyla, yeni kurulan Marmara Holding A.Ş.'ye devredilmesi nedeniyle oluşan aynı sermayeyi temsilen ihraç edilecek paylar, Bölünme planının onaylandığı Polisan Holding A.Ş.'nin 29.08.2025 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında alınan kararların 10.09.2025 tarihinde Gebze Ticaret Sicili'ne tescil edilmesinin ardından, Polisan Holding A.Ş. hissedarı olan gerçek ve tüzel kişilere tahsis edilmiştir.

Marmara Holding, 16.09.2025 tarihinden itibaren MARMR koduyla Borsa İstanbul Ana Pazar'da işlem görmektedir.

### 2. Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler

Dönem içinde yatırım yapılmamıştır.

### 3. Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Aşağıdaki tabloda 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Grup'un İş Ortaklığı ve İştirakinin ortaklık oranları gösterilmiştir. İş Ortaklıkları ve İştirakler'deki yatırımlar özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir.

| Ortaklığın Unvanı                                                                | Faaliyet Alanı                     | Ortaklık Türü | Grup Tarafından Sahip Olunan Pay | Etkin Ortaklık Oranı |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|---------------|----------------------------------|----------------------|
| Polisan Kansai Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Polisan Kansai Boya")               | Boya İmalatı ve Satışı             | İş Ortaklığı  | %50                              | %50                  |
| Tintomix Pigment Pasta Sanayi A.Ş. ("Tintomix")                                  | Pasta Pigment Üretim ve Satışı     | İş Ortaklığı  | %51                              | %25,50               |
| Rohm and Haas Kimyasal Ürünler Üretim Dağıtım ve Ticaret. A.Ş. ("Rohm and Haas") | Kimyevi maddeler üretimi ve satışı | İştirak       | %40                              | %40                  |

## V. Finansal Durum

### 1. Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen Polisan Kansai Boya ve Rohm and Haas iştirak hisselerinin 11 Eylül 2025 tarihi itibarıyla kısmi bölünme yoluyla yeni kurulan Marmara Holding A.Ş.'ye devredilmesi nedeniyle 11 Eylül – 30 Eylül 2025 arasını kapsayan TMS 19'a göre düzenlenmiş gelir tablosunun ve 30.09.2025 tarihi itibarıyla bilançonun özeti aşağıda yer almaktadır:

| KONSOLİDE GELİR TABLOSU                                                           | Sınırlı denetimden geçmemiş |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| bin TL                                                                            | 30.09.2025                  |
| <b>Kar veya zarar kısmı</b>                                                       |                             |
| Genel yönetim giderleri (-)                                                       | (743)                       |
| Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarından/karlarından paylar | (41.903)                    |
| <b>Esas faaliyet karı / (zararı)</b>                                              | <b>(42.646)</b>             |
| Sürdürülen faaliyetler dönem karı / (zararı)                                      | (42.646)                    |
| <b>Dönem zararı</b>                                                               | <b>(42,646)</b>             |

| ÖZET KONSOLİDE BİLANÇO    | Sınırlı denetimden geçmemiş |
|---------------------------|-----------------------------|
| bin TL                    | 30.09.2025                  |
| Dönen Varlıklar           | 23                          |
| Duran Varlıklar           | 4.519.367                   |
| <b>Toplam Varlıklar</b>   | <b>4.519.390</b>            |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 4.797                       |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | -                           |
| Özkaynaklar               | 4.514.593                   |
| <b>Toplam Kaynaklar</b>   | <b>4.519.390</b>            |

### 2. Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri.

Şirketin kar dağıtım politikası Yönetim kurulu tarafından belirlenerek, gerçekleştirilecek olan ilk olağan genel kurulda genel kurulun onayına sunulacaktır.

## VI. Diğer Hususlar

---

### **Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Ataması**

Eser Taşcı, 15.10.2025 tarihi itibarıyla şirketimizde Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi olarak yarı zamanlı olarak görev yapmaya başlamıştır.

Yatırımcı İlişkileri İletişim Bilgileri

[yatirimciiliskileri@marmaraholding.net](mailto:yatirimciiliskileri@marmaraholding.net)

### **Şirketimizin pay fiyatı hakkında**

Polisan Holding AŞ'nin kısmi bölünmesi suretiyle 10.09.2025 tarihinde kurulan ve payları borsada işlem görmekte olan Şirketimizin 18.07.2025 tarihli ve kamuya da açıklanan uzman kuruluş raporunda şirket değeri, 3.101.073.737 TL olarak belirtilmiştir.

Bununla birlikte, mevcut durum itibarıyla pay fiyatında yaşanan olağandışı fiyat hareketliliği Şirketimiz nezdindeki bilgiler ile izah edilememekte olup kamuya açıklanmamış bir içsel bilgi bulunmamaktadır.

Yatırımcılarımızın Şirketimiz paylarına yatırım yaparken gereken özen ve dikkati göstermelerini önemle belirtmek isteriz.